

UTENOS KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025-2030 M.

VIZIJA

Inovatyvi, nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu pripažinta regiono aukštoji mokykla, rengianti aukštąjį koleginių išsilavinimą turinčius specialistus, vykdanči taikomuosius mokslinius tyrimus sprendžianti šiuolaikinius visuomenės ir verslo iššūkius bei aktyviai prisidedanti prie regiono ir šalies darnios plėtros.

MISIJA

Rengti aukštąjį koleginių išsilavinimą turinčius specialistus, vykdanči taikomuosius mokslinius tyrimus, plėtojant mokymąsi visą gyvenimą bei kuriant vertę regiono, šalies ir tarptautiniu mastu.

VERTYBĖS

- **ATVIRUMAS** - skatiname įvairovę, dialogą ir bendradarbiavimą, įtraukdami skirtingas patirtis, požiūrius bei tapatybes, siekiame tarpusavio pagarbos ir tarptautinio bendradarbiavimo.
- **PROFESIONALUMAS** - užtikriname aukštus kokybės standartus studijų ir veiklos srityse, diegiame inovacijas bei modernias technologijas, siekdami maksimalaus rezultatų poveikio.
- **ATSAKOMYBĖ** - integruojame tvarumo ir socialinės atsakomybės principus į savo veiklas, kurdami darnią aplinką, remiame profesinį tobulėjimą bei įsipareigojame visuomenei ir bendruomenei.

STRATEGINIAI TIKSLAI

- 1. Vykdyti studijas, grindžiamas inovacijomis, akademinu profesionalumu, mokslo ir verslo partneryste.**

2. Vystyti inovatyvius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, sprendžiant aktualius regiono, šalies ir tarptautinius klausimus.
3. Plėtoti Kolegijos bendruomenės socialinę atsakomybę prisidedant prie darnios regiono, šalies plėtos ir visuomenės gerovės.

STRATEGINIAI PRIORITETAI

Šių strateginių prioritetų siekiama įgyvendinant visus tris strateginius tikslus.

- KOKYBIŠKOS STUDIJOS - studijų turinio tobulinimas ir inovatyvių skaitmeninių technologijų integravimas į visas studijų programas; Mikrokredencialų diegimas ir mokymosi visą gyvenimą pasiūlos plėtra; Studijų ir mokslo tarptautiškumo didinimas; Nuolatinis infrastruktūros gerinimas.
- INOVATYVUMAS - mokslo ir kūrybiškumo ugdymo sistemos tobulinimas; Akademinio personalo ir studentų kompetencijos tobulinimas ir stiprinimas TMTEP veikloje; aukšto reitingo mokslinių publikacijų rengimo ir leidybos skatinimas; Dalyvavimo mokslo projektuose skatinimas.
- BENDRADARBIAVIMAS IR ŽINIŲ SKLAIDA - Kolegijos vaidmens regione, Lietuvoje ir užsienyje stiprinimas; aktyvus akademinės bendruomenės įsitraukimas į žinių sklaidą, tarptautiškumo plėtrą; Kolegijos įvaizdžio ir komunikacijos stiprinimas nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu.
- VEIKSMINGAS VALDYMAS - Žmogiškųjų išteklių plėtra; inovatyvios mokymosi ir tyrimų aplinkos kūrimas.

STRATEGINIAI TIKSLAI, PRIORITETAI, NUMATOMOS PRIEMONĖS

1. STRATEGINIS TIKSLAS. Vykdyti studijas, grindžiamas inovacijomis, akademinio profesionalumu, mokslo ir verslo partneryste.

PRIORITETAS. Kokybiškos studijos		
Numatomos veiklos/priemonės	Numatomas įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi padaliniai
1. Atnaujinti studijų programų turinį pagal rinkos poreikius, nacionalinius ir tarptautinius standartus, mokslo pasiekimus;	Kiekvienais mokslo metais	Studijų programų komitetai Dėstytojai

integruoti tarpdisciplininius ir kitus inovatyvius studijų metodus, leidžiančius studentams įgyti įvairių sričių žinių ir praktinių įgūdžių, ugdančius studijų proceso dalyvių akademinį ir informacinį raštingumą, skatinančius gerosios praktikos sklaidą.		
2. Plėtoti nuotolines ir mišrias studijų tvarkaraščio formas, didinant studijų prieinamumą regiono, šalies ir tarptautiniams studentams.	2025-2030	Fakultetai
3. Plėtoti studijų programų tarpkryptiškumą (tarpkryptinių studijų moduliai, tarpkryptinės studijų programos ir kt.)	Bent vieną iki 2030 m.	Studijų programų komitetai Katedros
4. Pritraukti pažangius pokyčius studijų procese galinčius lemti užsienio dėstytojus, pritraukti pilnomis studijoms gabius užsienio studentus iš Baltijos šalių, Rytų partnerystės šalių, Vidurinės Azijos šalių.	2025-2030	Tarptautinių ryšių skyrius
PRIORITETAS. Inovatyvumas		
1. Skatinti etišką dirbtinio intelekto (DI) naudojimą studijose.	2025-2030	Akademinės etikos komitetas
2. Plėtoti nuotolines studijas.	2025-2030	Elektroninio mokymo centro vadovas
3. Organizuoti mokymus dėstytojams apie inovatyvius studijų metodus, skatinančius kūrybiškumą, kritinį mąstymą, inovacijų kūrimą; organizuoti mokymus dalykinės, užsienio kalbų ir kitų kompetencijų tobulinimui.	Kiekvienais mokslo metais po vieną	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Projektų valdymo skyrius
PRIORITETAS. Bendradarbiavimas ir žinių sklaida		
1. Organizuoti mokslo, studijų, profesijos pažinimo, verslo ir mokslo partnerystės renginius esamiems ir būsimiems kolegijos studentams įtraukiant socialinius partnerius, absolventus.	Kiekvienais mokslo metais po vieną	Karjeros ir komunikacijos skyrius Studijų programų komitetai

2. Didinti socialinių partnerių, absolventų įtraukimą į studijų programų, studijų proceso tobulinimą.	2025-2030	Studijų programų komitetai
3. Stiprinti išvykstantąjį ir atvykstantąjį akademinį judumą dalyvaujant „Erasmus+“ programoje.	2025-2030	Tarptautinių ryšių skyrius Fakultetai Dėstytojai
PRIORITETAS. Veiksmingas valdymas		
1. Įgyvendinti Kolegijos tarptautiškumo strategiją 2021-2027 m. (toliau - TS), įvertinti jos rezultatus; parengti naują tarptautiškumo strategiją 2028-2032 m. ir pradėti ją įgyvendinti.	TS 2021-2027 - Iki 2027 TS 2028-2032 - nuo 2028	Tarptautinių ryšių skyrius Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui
2. Modernizuoti studijų infrastruktūrą, siekiant užtikrinti studijų ir mokslo kokybę.	2025-2030	Direktorius Fakultetai
3. Vykdyti kasmetines studentų, absolventų apklausas siekiant įvertinti studentų pasitenkinimą studijomis bei darbdavių pasitenkinimą parengtais specialistais ir analizuoti apklausos rezultatus.		Studijų kokybės komitetas
4. Atnaujinti Studijų kokybės valdymo sistemą.	Iki 2025 m. pabaigos	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui
5. Stiprinti vidinį studijų kryptių ir studijų programų kokybės vertinimą.	Vertinimą atlikti kiekvienais metais per spalio mėnesį	Studijų programų komitetai
6. Vykdyti užsienio kvalifikacijų pripažinimą ketinantiems studijuoti užsienio piliečiams.	pradedant 2025 m.	Tarptautinių ryšių skyrius
7. Stiprinti dėstytojų korpusą pritraukiant mokslo daktaro laipsnį turinčius dėstytojus, dėstytojus praktikus.	2025-2030	Direktorius Fakultetai

Pirmojo strateginio tikslo pasiekimą parodys šie rodikliai:

1. **Studentų skaičiaus tvarumas** – išlaikyti ne mažesnę nei 1 200 studentų skaičių iki 2030 metų.
2. **Tarptautinių studentų, studijuojančių pilnose studijose dalis** – pasiekti, kad tarptautiniai studentai, studijuojantys pilnose studijose, iki 2030 m. sudarytų ne mažiau kaip 10 proc. visų studentų.
3. **Studijų rezultatyvumas: studentų, laiku baigusių studijas dalis** - ne mažesnė kaip 75 proc.
4. **Studijų programų, pritaikytų nuotoliniam mokymuisi, dalis** - 80 proc.
5. **Maksimaliam terminui akredituotų studijų krypčių dalis** nuo visų tais metais vertintų studijų krypčių - 80 proc.
6. **Dėstytojų, dirbančių pilnu etatu, dalis** – bent 50 proc. dėstytojų dirbtų pilnu etatu iki 2029 m.
7. **Darbuotojų profesinio tobulėjimo rodiklis** – ne mažiau kaip 60 proc. darbuotojų per metus tobulino profesinę kvalifikaciją.
8. **Studijų tarptautiškumas** – ne mažiau kaip 1,5 proc. studentų ir 50 proc. dėstytojų dalyvaus Erasmus+ ir kitose mainų programose kasmet.
9. **Investicijos į infrastruktūrą** – kasmet skirti ne mažiau kaip 70 tūkst. Eur infrastruktūros modernizavimui.

2. STRATEGINIS TIKSLAS. Vystyti inovatyvius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, sprendžiant aktualius regiono, šalies ir tarptautinius klausimus.

PRIORITETAS. Kokybiškos studijos		
Numatomos veiklos/priemonės	Numatomas įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi padaliniai
1. Integruoti Kolegijos TMTEP veiklos rezultatus į studijų turinį.	Kiekvienais mokslo metais	Studijų programų komitetai Dėstytojai
2. Įtraukti studentus į TMTEP veiklas studijų procese: per praktikas, baigiamųjų darbų temų orientavimą į regiono ir šalies įmonių aktualių problemų sprendimus ir kt.	Kiekvienais mokslo metais	Dėstytojai, katedros

PRIORITETAS. Inovatyvumas		
1. Publikuoti mokslinių tyrimų rezultatus recenzuojamuose mokslo žurnaluose, ypač aukšto reitingo moksliniuose žurnaluose.	2025-2030	Dėstytojai, mokslo darbuotojai
2. Vykdyti įmonių MTEP užsakymus, dalyvauti ES iniciatyvose, tarptautinėse mokslinių tyrimų programose (Horizon Europe, Interreg, ir kt.) vykdant TMTEP projektus.	2025-2030	Tarptautinių ryšių skyrius Projektų valdymo skyrius Direktoriaus pavaduotoja studijoms ir mokslui
3. Sukurti, sistemingai atnaujinti ir pildyti Kolegijos institucinę talpyklą Elaba platformoje.	2025-2030	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Biblioteka Informacinių sistemų tarnyba
4. Stiprinti Kolegijos mokslo darbų žurnalo "Įžvalgos" tarptautiškumą, referuojant duomenų bazėse.	2025-2030	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Elektroninio mokymo centro vadovas
PRIORITETAS. Bendradarbiavimas ir žinių sklaida		
1. Kartu su verslo, vietos savivaldos ir kitais partneriais rengti ir įgyvendinti projektus, orientuotus į inovatyvų socialinių, ekonominių ir kitų regiono ir šalies problemų sprendimą.	2025-2030	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Tarptautinių ryšių skyrius Fakultetai
2. Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą su užsienio aukštosiomis mokyklomis, kitais partneriais vykdant projektinę veiklą, TMTEP.		
3. Organizuoti respublikinius ir tarptautinius mokslo renginius (konferencijas) TMTEP rezultatų sklaidai Kolegijoje ir drauge su užsienio partneriais, skatinti aktyvų akademinės bendruomenės dalyvavimą mokslo renginiuose.		

4. Teikti moksliniais tyrimais pagrįstas ekspertines konsultacijas, vertinimus, prisidedančius prie regiono problemų sprendimo.		
5. Kurti ir plėtoti taikomųjų mokslinių tyrimų tinklą įsitraukiant į Europos universitetų aljansus, tarptautinių asociacijų, organizacijų veiklas siekiant stiprinti TMTEP, prisidėti prie regiono, šalies, tarptautinių aktualijų sprendimo.		
6. Kurti atvirą prieigą prie Kolegijos TMTEP rezultatų, užtikrinant jų prieinamumą visuomenei.		Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Biblioteka Kompiuterinių sistemų tarnyba
PRIORITETAS. Veiksmingas valdymas		
1. Įgyvendinti Kolegijos TMTEP strategiją 2024-2029, kasmet įvertinti rezultatus.	2024-2029	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui
2. Stiprinti Kolegijos tyrėjų potencialą, didinti karjeros patrauklumą įgyvendinant Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymo strategiją (HRS4R).	HRS4R - iki 2025-12-01	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui
3. Parengti Kolegijos tyrėjų veiklą reglamentuojančius dokumentus, suderintus su Europos mokslinių tyrimų erdvės (EMTE) instrumentais, įdiegti juos institucijos praktikoje.	2025-2026	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui
4. Stiprinti akademinės bendruomenės TMTEP kompetencijas: organizuoti mokymus, metodologinius, patirties pasidalinimo seminarus, kitus renginius.	2025-2030	Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Projektų valdymo skyrius

5. Plėtoti dėstytojų kasmetinio vertinimo sistemą, užtikrinti motyvacines priemones ir jų tvarumą, skatinant dėstytojus, mokslo darbuotojus, studentus dalyvauti TMTEP.		Direktorius
---	--	-------------

Antrojo strateginio tikslo pasiekimą parodys šie rodikliai:

1. **Akademinio personalo (dėstytojų), turinčio mokslo daktaro laipsnį ir dirbančių ne mažiau kaip 0,5 etato, dalis - ne mažiau kaip 10 proc.**
2. **Publikacijų aukšto reitingo mokslo leidiniuose skaičius** – ne mažiau kaip 10 proc. nuo visų paskelbtų publikacijų.
3. **Taikomųjų mokslo (TMTEP) projektų skaičius** – vykdyti bent 2 projektus 2025 m., iki 10 projektų - 2030 m.
4. **Įsijungimas į Europos universitetų aljansus** - iki 2030 m. įsijungti į bent 1 aljansą.

3. STRATEGINIS TIKSLAS. Plėtoti Kolegijos bendruomenės socialinę atsakomybę prisidedant prie darnios regiono, šalies plėtros ir visuomenės gerovės.

PRIORITETAS. Kokybiškos studijos		
Numatomos veiklos/priemonės	Numatomas įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi padaliniai
1. Parengti ir plėtoti mentorystės programas, įtraukiant verslo atstovus, absolventus, dėstytojus, siekiant geresnio studentų įsidarbinamumo; Organizuoti profesinės karjeros dirbtuves ir kitus regioninius renginius, skirtus studentų pasirengimui darbo rinkai.	Kiekvienais mokslo metais po vieną	Karjeros skyrius Katedros
2. Sukurti mikrokredencialų programas, orientuotas į šalies ir regiono gyventojų bendrųjų kompetencijų, įmonių darbuotojų profesinių įgūdžių tobulinimą.	Kiekvienais metais kiekvienoje studijų kryptyje	Katedros Projektų valdymo skyrius

3. Vykdyti studentų sėkmingos adaptacijos studijose, nubyrejimo prevencijos priemones.	Kiekvienais metais, Kolegijos nustatyta tvarka	Fakultetai
PRIORITETAS. Inovatyvumas		
1. Skatinti studentus ir dėstytojus dalyvauti nacionalinėse ir tarptautinėse iniciatyvose ir projektuose socialinės atsakomybės, ir kitomis darnios plėtros temomis.	Kiekvienais mokslo metais	Tarptautinių ryšių skyrius Karjeros ir komunikacijos skyrius fakultetai
PRIORITETAS. Bendradarbiavimas ir žinių sklaida		
1. Vykdyti moksliniais tyrimais pagrįstus aplinkosaugos projektus, susijusius su darnios plėtros principų praktiniu įgyvendinimu: atliekų mažinimas, energijos taupymas, atsinaujinančių šaltinių integracija į kolegijos veiklą ir kt.	2025-2030	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui Karjeros ir komunikacijos skyrius Fakultetai
2. Organizuoti mokslo populiarinimo, verslumo skatinimo renginius Kolegijos bendruomenei, regiono visuomenei.		
3. Vykdyti veiklas, orientuotas į socialiai jautrias grupes Kolegijos viduje ir išorėje (savanorystė, labdaros renginiai, dirbtuvės ir kt.).		
PRIORITETAS. Veiksmingas valdymas		
1. Integruoti aplinkai draugiškus sprendimus į Kolegijos infrastruktūrą.	2025-2030	Direktorius
2. Plėtoti mažiau galimybių turinčių studentų įtraukties didinimo priemones.		Direktorius

Trečiojo strateginio tikslo pasiekimą parodys šie rodikliai:

1. **Absolventų karjeros sėkmingumas: absolventų įsidarbinamumas pagal kvalifikaciją** – užtikrinti, kad ne mažiau kaip 60 proc. absolventų įsidarbintų pagal specialybę.
2. **Alumnų įsitraukimas** – iki 2030 m. į Kolegijos veiklas aktyviai įsitraukę ne mažiau kaip 30 alumnų.
3. **Regioninių renginių skaičius** – organizuoti ne mažiau kaip 10 renginių per metus, skirtų darnios plėtros temoms plėtoti.
4. **Mikrokredencialų programų skaičius** – kiekvienoje studijų kryptyje iki 2030 m. sukurti bent po 1 mikrokredencialo programą.

_____ -