

PATVIRTINTA
Verslo ir viešosios vadybos katedros
2025 01 23 posėdžio protokolu Nr. VT13-1
APSVARSTYTA IR PATVIRTINTA
Verslo ir technologijų fakulteto tarybos
2025-01-30 posėdžio protokolu Nr. VT-1

**UTENOS KOLEGIJOS
VERSLO IR TECHNOLOGIJŲ FAKULTETO
VERSLO IR VIEŠOSIOS VADYBOS KATEDROS
VERSLO VADYBOS IR INOVACIJŲ STUDIJŲ PROGRAMOS
PAŽANGOS ATASKAITA
2023 – 2027m. m.**

Vadybos studijų krypties, studijų programos – Verslo vadyba ir inovacijos (valstybinis kodas 6531LX076) išorinis vertinimas vyko 2023 m. gegužės 12 d. Studijų kryptis akredituota trejiems metams iki 2027 m. sausio 22 d. (2024 m. sausio 22 d. SKVC direktoriaus įsakymas Nr. SV6-2)

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
1. Studijų programos tikslai ir studijų rezultatai ir turinys				
	Apie studijų programą teigiama, kad ji orientuota į inovacijas, tačiau glaudžiai su tuo susiję dalykai šiuo metu yra įtraukti į programą tik pačioje jos pabaigoje. Į inovacijas orientuota studijų programa turi akivaizdžiai jas integruoti į daugumą studijų dalykų. Su inovacijomis susiję studijų dalykai turėtų būti siūlomi ankstyvuosiuose studijų programos etapuose	Kiekvienais akademisiais metais peržiūrėti VVI studijų programos dalykų turinį, įtraukti daugiau temų susijusių su inovacijomis. Pakoreguotas VVI studijų programos dalykų išdėstymas studijų plane, <i>Inovacijų vadybos</i> studijų dalykas perkeltas į ankstesnius semestrus nuolatinių ir ištestinių programų planuose, optimizuotas dalykų valandų pasiskirstymas bei dalykų išdėstymas pagal tarptautinių ekspertų rekomendacijas. VVI SPK susirinkimo 2024-05-23 protokolai Nr. 13-6, VVV katedros .	2024 – 2026	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
		VVV Katedros posėdžio protokolas 2024 m. birželio 17d. VT13-15.		
	Studijų krypties programos neatitinka vietos visuomenės ir darbo rinkos poreikių. Taip iš dalies yra todėl, kad studijų programos, ypač naujoji Verslo vadybos ir inovacijų programa, bando prisitaikyti prie strategijos „Lietuva 2030“, kuri (kol kas) nelabai atitinka vietos darbo rinkos poreikius. Reikėtų nustatyti, į ką orientuotis, ir to siekti, kad studijų programos būtų geriau diferencijuotos (panašu, kad vietos rinkoje konkrečios srities specialistų paklausa yra didesnė nei bendrojo pobūdžio specialistų).	Nuolat domėtis darbo rinkoje vykstančiais pokyčiais, darbdavių poreikiais, darbo skelbimais, parenkant ir sudarant sąlygas studentams tikslingai atlikti profesines praktikas verslo įmonėse, kad studijų programos absolventai įgytų reikalingų žinių ir gebėjimų dirbti skirtingoje verslo aplinkoje ir skirtingo profilio įmonėse.	2024-2026	
		Studijų programa yra siejama su strategija "Lietuva 2030", nes joje daugiau dėmesio skiriama inovacijoms. Tai rodo, kad programa atitinka šiuolaikinės darbo rinkos tendencijas. Apklausti darbdavius ir socialinius partnerius dėl darbo rinkos poreikių, reikalingų naujovių ir naujų gebėjimų reikalingų specialistams.	2024-2026	
	Daugiau dėmesio reikėtų skirti tam, kad būtų užtikrintas teisingas vertinimo skalių naudojimas. Susirūpinimą kelia pažymių infliacijos galimybė, nes ji kenkia studentų akademinėi kompetencijai.	Peržiūrėti dalykų vertinimo sistemą, atsiskaitymo kriterijus, dalykų atsiskaitymų reikalavimus.	2024-2025	
2. Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos				
	UK atliekamų mokslinių tyrimų kokybė yra prasta. Pati kolegija netiesiogiai pripažino šį faktą, kaip savo mokslinių tyrimų rezultatus įvardydama tas publikacijas, kurios net nėra susijusios su šia kolegija. UK turi sukurti tikrą, į kokybę orientuotą mokslinių tyrimų kultūrą. Tai galima pasiekti įdiegus sąžiningą ir skaidrią mokslinių	Sisteningiau planuojama ir skatinama dėstytojų mokslinė taikomoji veikla. Pradėta dėstytojų mokslinės veiklos stebėseną ir vertinimas kas metus, atitikimą patvirtintai Utenos kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros stiprinimo strategijai 2024-2029 m.,	2023-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
	tyrimų skatinimo sistemą ir panaikinus moralinius apribojimus, kurie šiuo metu trukdo dėstytojams pasinaudoti jiems suteikta teise į akademines atostogas.	skatinama dėstytojus aktyviai dalyvauti mokslinėje veikloje, pagal kurios rezultatus nuo 2024 m. rugsėjo 1d. įvesta kintama atlyginimo dalis.		
	Siekiant skatinti labiau struktūruotą studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose, UK rekomenduojama parengti apgalvotą strategiją, kuri motyvuotų studentus dalyvauti minėtoje veikloje.	Skatinti studijų programos studentus dalyvauti mokslinėse konferencijose organizuojamose Utenos kolegijoje, kitose Lietuvos ir užsienio aukštosiose mokyklose. Integruoti studentų publikacijų rengimo užduotis dėstomuose dalykuose, rengiant kursinius, projektinius bei baigiamuosius darbus.	2024-2027	
3. Dėstytojai				
	Dėstytojams rekomenduojama palyginti darbo sąlygas ir mokslinių tyrimų rezultatus panašiose institucijose Lietuvoje ir užsienyje.	Dėstytojams sudaryti tinkamas sąlygas atlikti mokslinius tyrimus.	2024-2027	
	Reikėtų panaikinti moralinius suvaržymus, kurie trukdytų iš tikrųjų pasinaudoti galimybe išeiti mokslininkų atostogų.	Skatinti dėstytojus naudotis galimybe išeiti kūrybinių atostogų, nes dėstytojai turi tokią teisę - per 5 metų laikotarpį gali būti vieną kartą suteikiamos kūrybinės atostogos. Organizuoti seminarus dėstytojams mokslinei tiriamajai kompetencijai tobulinti.	2024-2027	
	Reikėtų persvarstyti praktiką, kai didelis dėstymo krūvis skiriamas ypač jauniausiems UK dėstytojams, nes tai trukdo šiai grupei įgyti mokslinių tyrimų patirties ir taip paversti UK konkurencinga aukštojo mokslo ir mokslinių tyrimų institucija tarptautiniu mastu. Apskritai reikėtų tolygiau paskirstyti darbo krūvį tarp jaunesnių ir labiau patyrusių dėstytojų. Svarbu atkreipti dėmesį, kad	Katedroje sudaryti sąlygas bendradarbiauti atliekant mokslinius taikomuosius tyrimus. Skatinti kolegijos skirtingų katedrų ir tarptautinį dėstytojų bendradarbiavimą atliekant mokslinius tyrimus. Doc. dr. R. Meištė, doc.dr. Sandra Jakštienė ir lekt. Rūta Puidokaitė-Savickienė atlieka bendrą	2024-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
	daugelyje užsienio aukštųjų mokyklų jaunesniems dėstytojams skiriami <i>mažesni</i> dėstyto krūviai, kad jie galėtų tobulinti tiek dėstyto turinį, tiek mokslinių tyrimų kryptis.	tyrimą, apklausiant Lietuvos ir kaimyninių šalių dėstytojus dėl kūrybiškumo ugdymo ir skatinimo. Planuojamas bendras vadybos krypties tyrimas ir mokslinė publikacija su Balstogės technologijų universiteto dėstytojais.		
	Studijų programos dėstytojų dalykinės ir pedagoginės kvalifikacijos kėlimas	Kiekvienais metais dėstytojai aktyviai kelia dalykinę ir pedagoginę kvalifikaciją, dalyvauja projektuose, skaito pranešimus konferencijose, atlieka mokslinius tyrimus, rengia publikacijas, skaito pranešimus. Kiekvienais metais dėstytojai dalyvauja seminaruose, konferencijose, Lietuvos ekonomikos dėstytojų asociacijos (LEDA) veikloje.	2023-2027 m.	
		Kiekvienais metais dėstytojai aktyviai dalyvauja Erasmus + mobilumo programoje, skaito paskaitas, stažuojasi, dalyvauja konferencijose. Per mokslo metus studijų programos dėstytojai skaito paskaitas užsienyje, kiti vyksta į stažuotes.	2023-2027	
		3 studijų programos dėstytojai dalyvauja VVI studijų programos komiteto veikloje, pateikia siūlymų programos tobulinimui, koreguojant dalykų aprašus, taikant aktyvius studijų metodus, siūlant naujus laisvai pasirenkamus dalykus ir pan.	2023-2027	
4. Materialieji ištekliai				
	Socialiniai partneriai minėjo norintys glaudesnio bendradarbiavimo ir aktyvesnio investavimo į studentų praktinio mokymo infrastruktūrą ir įrangą, pvz.,	Glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais, organizuojant studentų profesines praktikas įmonėse ir kolegijoje.	2023-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
	pasitelkiant modernią programinę įrangą, naudojamą verslo (o ne valstybinėje) praktikoje	Vykdyti susitikimus su socialiniais partneriais aptariant praktikų organizavimo klausimus.		
	Dėl senos infrastruktūros būtina investuoti į pastatų renovaciją arba energijos balansavimą.	Numatyti auditorijų remontą ir atnaujinimą, kasmet sudarant materialinių priemonių planą.	2023-2027	
		Peržiūrėti vadovėlių ir el. šaltinių poreikį ir pateikti užsakymus bibliotekai.	2023-2027	
		Atnaujinti VMA Moodle kursas, atnaujinant dalykų medžiagą, rengiant naujas užduotis, integruojant skirtingas skaitmenines priemones.	2023-2027	
5. Studentų eiga ir jos vertinimas				
Studentų priėmimas ir parama				
	Rekomenduojama išnagrinėti alternatyvias strategijas, ne tik mažinti priėmimo balų reikalavimus, pavyzdžiui, stiprinti rinkodaros pastangas, plėsti studijų programų pasiūlą arba stiprinti partnerystę su vietos mokyklomis ar organizacijomis.	VVI studijų programą bei vykdomas veiklas pristatyti gimnazijose, profesinėse mokyklose, studijų parodose, vykdyti informacijos sklaidą socialiniuose tinkluose. Gimnazijų moksleivius kviešti dalyvauti verslumo ir kituose konkursuose bei projektuose, organizuoti kitas veiklas.	2023-2027	
	Siekiant užtikrinti informacijos prieinamumą, rekomenduojama optimizuoti žiniatinklio suderinamumą ir užtikrinti, kad visi interneto ištekliai ir informacija būtų lengvai pasiekiami naudojantis populiariomis interneto naršyklėmis, pvz., „Microsoft Edge“, taip pagerinant naudotojo patirtį.	Nuolat stebėti ir atnaujinti informaciją kolegijos internetinėje svetainėje apie studijų programą, vykdomas veiklas, renginius ir pan. Esant problemoms, jas aptarti su karjeros ir komunikacijos skyriumi.	2023-2027	
	Kad studentai geriau suprastų naujoves ir šiuolaikines mokymo priemones, rekomenduojama į mokymo programą įtraukti interaktyvius praktinius seminarus ir realaus pasaulio pavyzdžius, kurie suteiktų	Studijų programos dalykuose įtraukti daugiau praktinių realaus verslo pavyzdžių, organizuoti interaktyvius praktinius seminarus, skatinti	2023-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
	apčiuopiamos patirties, padedančios studentams veiksmingai suvokti aktualias koncepcijas.	studentų dalyvavimą projektuose, Erasmus+ mišrioje intensyvioje programose. Kviesti socialinius partnerius skaityti paskaitų, vykdyti išvykstamąsias paskaitas verslo įmonėse.		
		Grupių kuratoriai nuolat bendrauja su studentais, konsultuoja dėl studijų, atsiskaitymų, finansavimo galimybių, pirmo kurso – dėl studentų adaptacijos. Išėstinių kursų studentai turi grupių kuratorius.	2023-2027	
		Studijų programos komitetas nagrinėja studentų pažangumo rezultatus, domisi studentų problemomis, pasitenkinimu studijomis, aptaria atliktų studentų, absolventų apklausų rezultatus	2023-2027	
		VVI studijų programa pristatyta gimnazijose, studijų parodose, informacijos sklaida socialiniuose tinkluose. Studijų programų viešiname aktyviai dalyvauja. studentai, studijų parodose, kituose renginiuose. VVI studijų programos dėstytojai skaito paskaitas, veda užsiėmimus gimnazijų moksleiviams. Taip pat dalyvauja tarptautinėse savaitėse kitų šalių mokymo institucijose.	2023-2027	
		Nuolat pateikiama atnaujinta informacija apie studijų programą žurnalui „Kur stoti“, AIKOS sistemai, kolegijos internetinei svetainei socialiniams tinklams apie studentų ir dėstytojų dalyvavimą renginiuose ir kitose veiklose	2023-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
		Studentams nuolat organizuojami seminarai dėl rašto darbų rengimo, laiko planavimo, streso valdymo. Pvz., 2023-10-11 doc. dr. Rūta Meištė vedė seminarą „Laiko planavimas“ Utenos kolegijos studentams, padedantį organizuoti laiką, derinant darbą su studijomis, planuojant savarankiškus darbus ir kitas veiklas.	2023-2027	
		Studentai skatinami dalyvauti Erasmus+ mainų programoje, kad kiekvienais mokslo metais išvyktų studijuoti, atlikti praktikų ar dalyvautų trumpose Erasmus+ mišrioje intensyvioje programose (BIP). 2024 m. balandžio 8-12 d. 3 (VVI ir VV studijų programų) studentai dalyvavo BIP Nycolas Bremontier Bordeaux Licėje, Prancūzijoje. Nuo 2023 m spalio mėn. pradėtas tarptautinis projektas mišrioje komandose su prancūzais ir ispanais, atliekant praktines užduotis, kuriose dalyvavo 9 VVI ir VV grupių studentai. 2024 m. balandžio 8-12 d. organizuotas ERASMUS+ mišrios intensyvios programos (BIP) „Tvarus vartojimas“ veiklos Utenos kolegijoje. Dalyvavo 2 VVI Erasmus+ -studentės Esma Berra Sevinç, Nimet Deren Yayla bei užsienio studentai iš Lenkijos, Latvijos ir Čekijos- 19 studentų iš Latvijos (Rezeknės technologijų akademijos ir Rygos technikos universiteto Liepojos akademijos), Lenkijos (Balstogės technologijų	2023-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
		universiteto), Čekijos Respublikos (Niutono universiteto)		
		Studentai su dėstytojų pagalba rengia mokslinius straipsnius, studentai skaito pranešimus mokslinėse konferencijose Lietuvoje. Kiekvienais metais 2-3 studentai dalyvauja studentų konferencijose. 2024-04-18 d. 2 VVI Erasmus+ studentės Esma Berra Sevinç, Nimet Deren Yayla skaitė pranešimą "DATA-DRIVEN DECISION-MAKING IN MARKETING APPLYING DATA SCIENCE", Utenos kolegijos tarptautinėje mokslinėje- praktinėje konferencijoje „Darnaus vystymosi aspektai: teorija ir praktika“, studentėms vadovavo lekt. Rūta Puidokaitė-Savickienė.	2023-2027	
		Skirtingų studijų programų studentų komanda dalyvavo respublikiniame verslumo konkurse „Profadienis“ atrankiniame ir finaliniame renginyje Vilniuje.	2023-2024	
Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas				
	Siekiant sumažinti studijų nebaigusių studentų skaičių, rekomenduojama peržiūrėti esamų priemonių veiksmingumą ir, jei įmanoma, įvesti naujas.	Nuolat atlikti studentų paskaitų lankomumo stebėseną. Dėl studentų paskaitų nelankymo, neatsiskaitytų dalykų užduočių ir akademinių skolų, studijų metu organizuoti grupės ir individualius pokalbius su studentais.	2024-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
	Ankstyvesnis tvarkaraščio paskelbimas leistų studentams efektyviau derinti laiką tarp darbo ir mokymosi, taip pat tai galėtų būti prevencinė priemonė mažinanti „nubyrėjimą“. Todėl rekomenduojama tvarkaraščius skelbti kuo anksčiau.	Studijų skyriaus suderinimas ir skelbimas paskaitų tvarkaraščių prieš 2 savaites, kad studentai galėtų suderinti darbo ir mokymosi laiką. Studentams sudaromos galimybės pagal individualius atsiskaitymo grafikus lanksčiau suderinti ir atsiskaityti dalykus.	2024-2027	
6. Programos vadyba				
	Būtina stiprinti UK studentų ir absolventų sąveiką. UK Alumni klubo vaidmuo turi būti iš naujo apibrėžtas	Susitikimų su absolventais organizavimas, kvietimas skaityti paskaitų bei vesti seminarų kvietimas dalyvauti verslumą ugdančiuose renginiuose, studentų išvykų į absolventų verslo įmones organizavimas. Įtraukti absolventus į mokslinę tiriamąją veiklą.	2024-2027	
	Mokslinių tyrimų rezultatai turi būti sistemingiau stebimi, saugomi ir pristatomi	Sistemingiau planuoti ir skatinti mokslinę taikomąją veiklą, kaip numatyta Utenos kolegijos mokslinės veiklos nuostatuose. Kolegijos Akademinei taryba kasmet vertina atliktų mokslinių taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtos rezultatus, kokybę ir lygį. Skatinti dėstytojus skelbti publikacijas ELABa duomenų bazėje. Skatinti dėstytojus prisijungti ir skelbti mokslines publikacijas tarptautiniuose atviruose mokslininkų socialiniuose tinkluose tokiuose kaip ResearchGate, ORCID ir pan.	2024-2027	
		Organizuojami susitikimai su verslo įmonių atstovais dėl studentų praktikų atlikimo, dalyvavimo baigiamųjų darbų gynimo komisijose, bendrų projektų, verslumo renginių.	2023-2027	

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos, tobulintinos sritys	Atlikti arba planuojami veiksmai	Įgyvendinimo terminai	Pastabos
		Bendradarbiaujama su verslo įmonėmis, Panevėžio prekybos, pramonės ir amatų rūmų Utenos filialu.		
		Organizuojamos studentų mokomosios išvykos į verslo įmones, pavyzdžiui, „Teltonika“ ir kt. Kviečiami atstovai iš verslo įmonių pasidalinti patirtimi (absolventų paskaitos ir kt.)	2023-2027	

VVI SPK pirmininkė

Rūta Puidokaitė-Savickienė

Verslo ir viešosios vadybos katedros vedėja

Jūratė Aksomitienė