

APSVARSTYTA IR PATVIRTINTA Verslo ir
viešosios vadybos katedros 2024-03-13
posėdžio protokolu Nr. VT13-3.
APSVARSTYTA IR PATVIRTINTA Verslo ir
technologijų fakulteto dekanato
2024-03-27 posėdžio nutarimu Nr.VT2-2

VADYBOS STUDIJŲ KRYPTIES (KRYPTIES KODAS L02) TOBULINIMO PLANAS
2024-2027 m.

Vadybos studijų kryptyje realizuojamos 1 studijų programa: *Verslo vadyba ir inovacijos*. Už šios programos realizavimą atsakinga Verslo ir viešosios vadybos katedra. Studijų kryptis įvertinta išorės ekspertų ir akredituota 3 metų laikotarpiui (Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2024 m. sausio 22 d. įsakymas Nr. SV6-2)

Vertinama sritis	Tobulintinos pusės išskirtos savianalizės rengėjų/expertų	Planuojami veiksmai	Laikotarpis	Atsakingi asmenys	Pastabos
Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	Apie studijų programą teigiama, kad ji orientuota į inovacijas, tačiau glaudžiai su tuo susiję dalykai šiuo metu yra įtraukti į programą tik pačioje jos pabaigoje. Į inovacijas orientuota studijų programa turi akivaizdžiai jas integruoti į daugumą studijų dalykų. Su inovacijomis susiję studijų dalykai turėtų būti siūlomi ankstyvuosiuose studijų programos etapuose	Peržiūrėti VVI studijų programos dalykų išdėstymą studijų plane, dalykų turinį, metodus. Inovacijų vadybos dalyką dėstyti anksčiau. Studijų programos dalykuose įtraukti daugiau temų susijusių su inovacijomis.	2024-06	VVV katedra, SPK, VVI studijų programos dėstytojai	
	Studijų krypties programos neatitinka vietos visuomenės ir darbo rinkos poreikių. Taip iš dalies yra todėl, kad studijų programos, ypač naujoji Verslo	Nuolat domėtis darbo rinkoje vykstančiais pokyčiais, darbdavių poreikiais, darbo skelbimais, parenkant ir sudarant sąlygas studentams tikslingai atlikti profesines praktikas verslo įmonėse. Studijų programos	2024-2026	VVV katedra, SPK	

	vadybos ir inovacijų programa, bando prisitaikyti prie strategijos „Lietuva 2030“, kuri (kol kas) nelabai atitinka vietos darbo rinkos poreikius. Reikėtų nustatyti, į ką orientuotis, ir to siekti, kad studijų programos būtų geriau diferencijuotos (panašu, kad vietos rinkoje konkrečios srities specialistų paklausa yra didesnė nei bendrojo pobūdžio specialistų).	absolventai įgyja reikalingų žinių ir gebėjimų dirbti skirtingoje verslo aplinkoje ir skirtingo profilio įmonėse. Studijų programa yra siejama su strategija "Lietuva 2030", nes joje daugiau dėmesio skiriama inovacijoms. Tai rodo, kad programa atitinka šiuolaikinės darbo rinkos tendencijas. Apklausti darbdavius ir socialinius partnerius dėl darbo rinkos poreikių, reikalingų naujovių ir naujų gebėjimų reikalingų specialistams.			
	Daugiau dėmesio reikėtų skirti tam, kad būtų užtikrintas teisingas vertinimo skalių naudojimas. Susirūpinimą kelia pažymių infliacijos galimybė, nes ji kenkia studentų akademinėi kompetencijai.	Peržiūrėti dalykų vertinimo sistemą, atsiskaitymo kriterijus, dalykų atsiskaitymų reikalavimus.	2024-2025	VVV katedra, SPK, VVI studijų programos dėstytojai	

Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	UK atliekamų mokslinių tyrimų kokybė yra prasta. Pati kolegija netiesiogiai pripažino šį faktą, kaip savo mokslinių tyrimų rezultatus įvardydamas tas publikacijas, kurios net nėra susijusios su šia kolegija. UK turi sukurti tikrą, į kokybę orientuotą mokslinių tyrimų kultūrą. Tai galima pasiekti įdiegus sąžiningą ir skaidrią mokslinių tyrimų skatinimo sistemą ir panaikinus moralinius apribojimus, kurie šiuo metu trukdo dėstytojams pasinaudoti jiems suteikta teise į akademines atostogas.	Sistemiščiau planuoti ir skatinti dėstytojų mokslinę taikomąją veiklą. Vykdyti dėstytojų mokslinės veiklos stebėseną ir vertinimą kas metus, taip pat atitikimą patvirtintai Utenos kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros stiprinimo strategijai 2024-2029 m. Skatinti dėstytojus aktyviai dalyvauti mokslinėje veikloje, pagal kurios rezultatus nuo 2024 m. rugsėjo 1d. įvedama kintama atlyginimo dalis.	2024-2027	VT fakulteto administracija, VVV katedra, SPK, studijų programos dėstytojai	
	Siekiant skatinti labiau struktūruotą studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose, UK rekomenduojama parengti apgalvotą strategiją, kuri motyvuotų studentus dalyvauti minėtoje veikloje.	Skatinti studijų programos studentus dalyvauti mokslinėse konferencijose organizuojamose Utenos kolegijoje, kitose Lietuvos ir užsienio aukštosiose mokyklose. Integruoti studentų publikacijų rengimo užduotis dėstomuose dalykuose, rengiant kursinius, projektinius bei baigiamuosius darbus.	2024-2027	VVV katedros vedėja, VVI studijų programos dėstytojai ir studentai.	
Studentų priėmimas ir parama.	Rekomenduojama išnagrinėti alternatyvias strategijas, ne tik mažinti priėmimo balų reikalavimus, pavyzdžiui, stiprinti rinkodaros pastangas, plėsti studijų programų pasiūlą arba stiprinti partnerystę su vietos mokyklomis ar organizacijomis.	VVI studijų programą bei vykdomas veiklas pristatyti gimnazijose, profesinėse mokyklose, studijų parodose, vykdyti informacijos sklaidą socialiniuose tinkluose. Gimnazijų moksleivius kviesti dalyvauti verslumo ir kituose konkursuose bei projektuose, organizuoti kitas veiklas.	2024-2027	Karjeros ir komunikacijos skyrius, VVV katedros vedėja, VVI studijų programos komiteto nariai, VVI studentai	

	Siekiant užtikrinti informacijos prieinamumą, rekomenduojama optimizuoti žiniatinklio suderinamumą ir užtikrinti, kad visi interneto išteklių ir informacija būtų lengvai pasiekiami naudojantis populiariomis interneto naršyklėmis, pvz., „Microsoft Edge“, taip pagerinant naudotojo patirtį.	Nuolat stebėti ir atnaujinti informaciją kolegijos internetinėje svetainėje apie studijų programą, vykdomas veiklas, renginius ir pan. Esant problemoms, jas aptarti su karjeros ir komunikacijos skyriumi.	2024-2027	Katedros vedėja, VVI studijų programos komiteto nariai, dėstytojai	
	Kad studentai geriau suprastų naujoves ir šiuolaikines mokymo priemones, rekomenduojama į mokymo programą įtraukti interaktyvius praktinius seminarus ir realaus pasaulio pavyzdžius, kurie suteiktų apčiuopiamos patirties, padedančios studentams veiksmingai suvokti aktualias koncepcijas.	Studijų programos dalykuose įtraukti daugiau praktinių realaus verslo pavyzdžių, organizuoti interaktyvius praktinius seminarus, skatinti studentų dalyvavimą projektuose, Erasmus+ mišrioje intensyvioje programose. Kviesiti socialinius partnerius skaityti paskaitų, vykdyti išvykstamąsias paskaitas verslo įmonėse.	2024-2027	VT fakulteto administracija, katedros vedėja, VVI studijų programos dėstytojai	
Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	Siekiant sumažinti studijų nebaigusių studentų skaičių, rekomenduojama peržiūrėti esamų priemonių veiksmingumą ir, jei įmanoma, įvesti naujas.	Nuolat atlikti studentų paskaitų lankomumo stebėseną. Dėl studentų paskaitų nelankymo, neatsiskaitytų dalykų užduočių ir akademinio skolių, studijų metu organizuoti grupės ir individualius pokalbius su studentais. Vykdyti stebėseną pagal patvirtintus dokumentus: <i>-Utenos kolegijos studentų pažangumo stebėsenos ir akademinės pagalbos teikimo tvarka</i> , patvirtinta Utenos kolegijos direktoriaus 2024 m. kovo 29 d. Įsakymu Nr. V-60	2024-2027	VT fakulteto administracija, katedros vedėja	

		<i>-Utenos kolegijos Pirmųjų kursų studentų adaptacijos programa, patvirtinta Utenos kolegijos direktoriaus 2024 m. kovo 29 d. Įsakymu Nr. V-60</i> <i>-Utenos kolegijos studentų išlikimo studijose aprašas, patvirtintas Utenos kolegijos direktoriaus 2024 m. kovo 29 d. Įsakymu Nr. V-60</i>			
	Ankstyvesnis tvarkaraščio paskelbimas leistų studentams efektyviau derinti laiką tarp darbo ir mokymosi, taip pat tai galėtų būti prevencinė priemonė mažinanti „nubyrėjimą“. Todėl rekomenduojama tvarkaraščius skelbti kuo anksčiau.	Suderinti ir skelbti tvarkaraščius prieš 2 savaites, kad studentai galėtų suderinti darbo ir mokymosi laiką.	2024-2027	Studijų skyrius	
Dėstytojai	Dėstytojams rekomenduojama palyginti darbo sąlygas ir mokslinių tyrimų rezultatus panašiose institucijose Lietuvoje ir užsienyje.	Dėstytojams sudaryti tinkamas sąlygas atlikti mokslinius tyrimus.	2024-2027	VT fakulteto administracija	
	Reikėtų panaikinti moralinius suvaržymus, kurie trukdytų iš tikrųjų pasinaudoti galimybe išeiti mokslininkų atostogų.	Skatinti dėstytojus naudotis galimybe išeiti kūrybinių atostogų, nes dėstytojai turi tokią teisę - per 5 metų laikotarpį gali būti vieną kartą suteikiamos kūrybinės atostogos.	2024-2027	VT fakulteto administracija	

	Reikėtų persvarstyti praktiką, kai didelis dėstymo krūvis skiriamas ypač jauniausiems UK dėstytojams, nes tai trukdo šiai grupei įgyti mokslinių tyrimų patirties ir taip paversti UK konkurencinga aukštojo mokslo <i>ir mokslinių tyrimų</i> institucija tarptautiniu mastu. Apskritai reikėtų tolygiau paskirstyti darbo krūvį tarp jaunesnių ir labiau patyrusių dėstytojų. Svarbu atkreipti dėmesį, kad daugelyje užsienio aukštųjų mokyklų jaunesniems dėstytojams skiriami <i>mažesni</i> dėstymo krūviai, kad jie galėtų tobulinti tiek dėstymo turinį, tiek mokslinių tyrimų kryptis.	Peržiūrėti dėstytojų darbo krūvį ir sudaryti sąlygas bendradarbiauti atliekant mokslinius taikamuosius tyrimus. Skatinti tarptautinį dėstytojų bendradarbiavimą atliekant mokslinius tyrimus. Skatinti dėstytojų dalyvavimą Erasmus+ programoje. Aktyvinti tyrėjų grupių veiklą, įvedant penktadienius, kaip laisvą nuo paskaitų dieną, skiriamą mokslinei tiriamajai veiklai. Organizuoti seminarus dėstytojams mokslinei tiriamajai kompetencijai tobulinti.	2024-2027	VT fakulteto administracija, VVV katedra ir dėstytojai	
Studijų materialieji ištekliai	Socialiniai partneriai minėjo norintys glaudesnio bendradarbiavimo ir aktyvesnio investavimo į studentų praktinio mokymo infrastruktūrą ir įrangą, pvz., pasitelkiant modernią programinę įrangą, naudojamą verslo (o ne valstybinėje) praktikoje	Glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais, organizuojant studentų profesines praktikas įmonėse ir kolegijoje. Vykdyti susitikimus su socialiniais partneriais aptariant praktikų organizavimo klausimus.	2024-2027	VT fakultetas, VVV katedra, praktikų vadovė	
	Dėl senos infrastruktūros būtina investuoti į pastatų renovaciją arba energijos balansavimą.	Numatyti auditorijų remontą ir atnaujinimą, kasmet sudarant materialinių priemonių planą.	2024-2027	VT fakultetas, VVV katedra	

Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	Būtina stiprinti UK studentų ir absolventų sąveiką. UK Alumni klubo vaidmuo turi būti iš naujo apibrėžtas	Susitikimų su absolventais organizavimas, kvietimas skaityti paskaitų bei vesti seminarų kvietimas dalyvauti verslumą ugdančiuose renginiuose, studentų išvykų į absolventų verslo įmones organizavimas. Įtraukti absolventus į mokslinę tiriamąją veiklą.	2024-2027	VVV katedra, SPK	
	Mokslinių tyrimų rezultatai turi būti sistemingiau stebimi, saugomi ir pristatomi	Sistemingiau planuoti ir skatinti mokslinę taikomąją veiklą, kaip numatyta Utenos kolegijos mokslinės veiklos nuostatuose. Kolegijos Akademinei taryba kasmet vertina atliktų mokslinių taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatus, kokybę ir lygį. Skatinti dėstytojus skelbti publikacijas ELABa duomenų bazėje Skelbti dėstytojų publikacijas kolegijos internetinėje svetainėje skiltyje Mokslas – Darbuotojai. Skatinti dėstytojus prisijungti ir skelbti mokslines publikacijas tarptautiniuose atvirose mokslininkų socialiniuose tinkluose tokiuose kaip ResearchGate, ORCID ir pan.	2024-2027	Kolegijos Akademinei taryba, VT fakulteto administracija, VVV katedra ir dėstytojai	

Studijų programos komiteto pirmininkė

Rūta Puidokaitė-Savickienė

Katedros vedėja

Jūratė Aksomitienė

Verslo ir technologijų fakulteto dekanė

doc. dr. Vaida Bartkutė-Norkūnienė